



# ESTUDIO DE LA OCDE SOBRE GOBERNANZA PÚBLICA:

## EL CENTRO DE GOBIERNO EN EL PERÚ

### *HALLAZGOS PRINCIPALES Y RECOMMENDACIONES*

**Adam Ostry**, Analista Senior de la OCDE  
y Director del Proyecto, Estudio de  
Gobernanza del Perú



# Estructura de esta presentación

---

**1. Principales funciones del CdG en los países de la OCDE**

**2. Estructura típica del CdG en los países de la OCDE**

**3. El Centro de Gobierno en Perú**



# Principales funciones del CdG en los países de la OCDE

---

CdG: núcleo central que apoya al jefe de gobierno y al gabinete en la planificación a mediano plazo y en la tomar de decisiones y que facilita la coordinación, colaboración y cooperación interadministrativa para definir una visión de hacia dónde va el país y cómo llevarlo a cabo.

Para ello, el CdG requiere de:

- Liderar la articulación de la visión estratégica
- Presupuesto y marco fiscal nacional
- Planificación estratégica, coherencia de las políticas y compromiso
- Rendición de cuentas
- Comunicación estratégica
- Apoyar a la transición entre gobiernos



# Principales funciones del CdG en los países de la OCDE

## Ello implica:

- Coordina la elaboración del plan de gobierno plurianual;
- Estrecha vinculación entre el presupuesto y la planificación estratégica y entre el presupuesto y la gestión estratégica de los recursos humanos;
- Habilidad de apoyar las decisiones del Gabinete con datos objetivos y contrastables (gestión por resultados, rendimiento de los recursos humanos frente a resultados fiscales , evaluación del impacto regulatorio y fiscal);
- Sostenibilidad de las instituciones más allá del ciclo electoral;
- El CdG debe fomentar la evaluación externa;
- Ministerios sectoriales aceptan el papel de coordinador del CdG y participan plenamente en la elaboración y puesta en marcha de las políticas transversales.



# Estructura típica del CdG en los países de la OCDE

## Apoyo al Jefe del Gobierno

- Gabinete del Primer Ministro, Cancillería, Presidencia

## Gestión del presupuesto y marco fiscal nacional

- Ministerio de Economía y Finanzas

## Unidades administrativas encargadas de políticas horizontales clave

- Ministerios del Interior, Justicia, Reforma de la Administración Pública, Recursos Humanos (ubicado en el gabinete del Primer Ministro)

## Unidad de gestión de crisis y emergencia

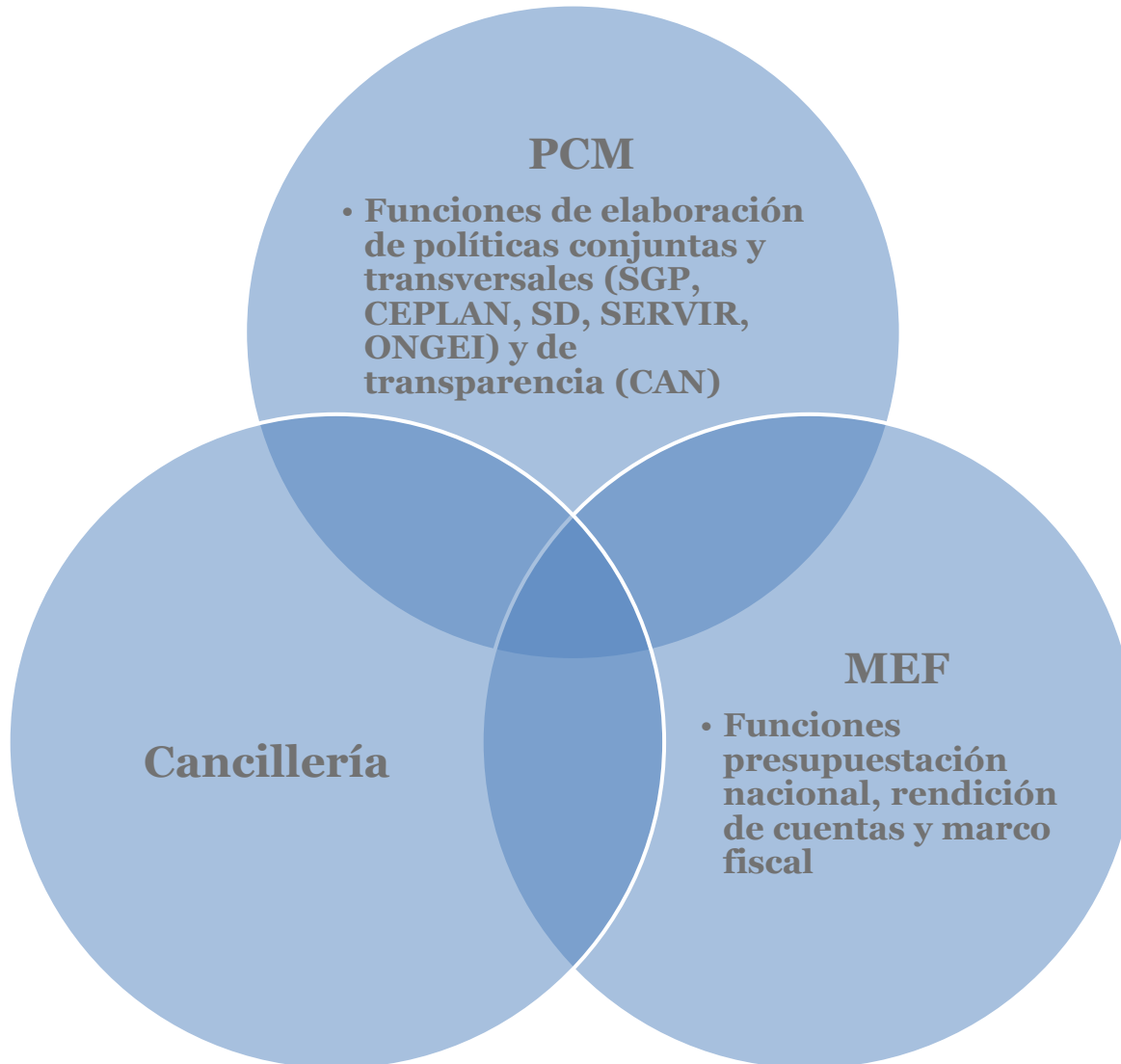
## Unidades de coordinación vertical

- En el caso de países de la Unión Europea, coordinación de asuntos europeos
- En estados federales/altamente descentralizados, relaciones con administraciones regionales y locales
- En estados centralizados, relaciones con administraciones subnacionales y locales



# El CdG en Perú

---





# Diagnóstico de la situación actual I

---

Importante progreso del Perú en el ámbito económico y social en la última década, con importantes incrementos del bienestar de sus ciudadanos y con una significativa expansión de la clase media

Una apuesta por políticas creíbles en el área fiscal y monetaria implementadas durante la pasada década que continúa siendo clave para el desarrollo inclusivo

Perú cuenta además con un marco presupuestario sólido que se caracteriza por el proceso de gestión por resultados



## Diagnóstico de la situación actual II

Sin embargo, en un contexto de decrecimiento de la demanda en recursos naturales y una disminución de recursos fiscales, es importante contar con una **visión estratégica a largo plazo** y de **estructuras de gobierno** estables capaces de hacer frente a una coyuntura económica desfavorable

La ejecución presupuestaria plurianual no se vincula a los objetivos nacionales de desarrollo

Falta de coordinación vertical (nacional, regional y local) y horizontal que pone de relieve el papel de la PCM





# Principales retos

---

La Presidencia de Consejo de Ministros necesita además:

- mayor estabilidad (2000-2015 >20 PCM's diferentes)
- un mandato /una cartera (*portfolio*) más definida
- mayor poder político en el sistema



# Consideraciones preliminares y pasos a seguir I

Reforzar la capacidad de coordinación de la PCM para establecer e implementar la Estrategia Nacional dotada con los recursos necesarios para ello y cuyo cumplimiento se pueda evaluar

- Racionalizar la estructura de la PCM para así aumentar su eficiencia y para que pueda ejercer el papel que le corresponde como impulsor y coordinador de políticas públicas del conjunto del gobierno y vincularlo con el presupuesto;
- Mejorar el marco de la supervisión del rendimiento y rendición de cuentas (i.e. “delivery unit”);
- Aumentar la capacidad de las habilidades estratégicas de la administración pública en el PCM y asegure la estabilidad en la rotación de personal



# Consideraciones preliminares y pasos a seguir II

Mejorar la cooperación y el partenariado para crear mejores sinergias entre las funciones atribuidas a la PCM y las que corresponden al MEF

- Aplicar los objetivos estratégicos del desempeño a los objetivos nacionales estratégicos
- Reforzar la capacidad de planificación estratégica e implementar la anticipación estratégica a medio y largo plazo y vincularlo al marco fiscal
- Utilizar la información sobre desempeño para informar la planificación estratégica.



# Consideraciones preliminares y pasos a seguir III

Reforzar mecanismos efectivos de coordinación multinivel liderado por la PCM

- Que integre los objetivos de desarrollo regionales en el PEDN
- Que coordine las inversiones regionales y la prestación de servicios

Utilizar el Centro de Gobierno para involucrar a los ciudadanos y la sociedad civil como actores claves

Desarrollar e implementar una estrategia de comunicación integrada y sostenida



# Muchas gracias!



Contactos:

[Martin.Forst@oecd.org](mailto:Martin.Forst@oecd.org)

[Adam.Ostry@oecd.org](mailto:Adam.Ostry@oecd.org)